



MINISTRE DE LA PECHE ET DE L'ECONOMIE
BLEUE



Deuxième Projet de Gouvernance des Pêches et de Croissance Partagée
dans le Sud-ouest de l'Océan Indien (SWIOFish2)

TERMES DE REFERENCE POUR LE RECRUTEMENT D'UNE FIRME EN CHARGE
DU RENFORCEMENT DE CAPACITE DES STRUCTURES DE GESTION DES
INFRASTRUCTURES DE PECHE ET COMMUNAUTAIRES

DANS LES ZONES ULTRAPRIORITAIRES BATAN (BAIE DE TSIMIPAIKA, BAIE
D'AMPASINDAVA ET ARCHIPELS DE NOSY BE), BAIE D'ANTONGIL ET MELAKY
ET
DANS LES ZONES PRIORITAIRES ANDROY ET ATSIMO ATSIANANA

Code d'activité : 3311250

Avril 2023

1. CONTEXTE

Le projet SWIOFish2 du Ministère de la Pêche et de l'Economie Bleue, a pour objectif d'aménager le secteur pêche et augmenter de façon durable sa contribution à la réduction de la pauvreté et à l'économie nationale, et ce, à travers notamment l'amélioration de l'accès aux activités alternatives et la promotion de l'électricité hors réseau.

En effet, le développement de l'accès aux infrastructures de pêche (magasin de stockage, machine à glace, chambre froide...) peut réduire les pertes post-récolte et faciliter l'écoulement des produits de pêche.

Aussi, pour le traitement de ces produits, il a été constaté à l'unanimité dans le cadre de l'élaboration des Plans Communaux de Développement, un besoin en adduction d'eau potable au niveau des villages de pêcheurs.

Dans le but d'assurer la pérennisation des infrastructures construits dans le cadre du projet, une firme a été recruté pour identifier les besoins en renforcement de capacité des comités de gestion. Selon les résultats de cette étude, la gestion des grandes infrastructures telles que complexes de pêche, chambres froides, machines à glace et magasin de stockage devront être assurées par des coopératives regroupant les représentants de toutes les associations de pêcheurs au niveau des fokontany bénéficiaires. Ces coopératives sont composées d'une assemblée générale, d'un conseil d'administration, d'un organe de contrôle, et d'un service technique. En ce qui concerne les petites infrastructures telles que les fumoirs et les bornes fontaines, elles peuvent être gérées par des associations. Et pour les marchés couverts, la gestion est assurée par la Commune. Pour toutes ces infrastructures, les autorités locales telles que le fokontany, la commune, et le DRPEB, qui assurent le suivi, devront aussi bénéficier d'un renforcement de capacité pour qu'elles puissent mener à bien leur mission.

Sur la base des résultats de cette étude, les présents termes de référence ont été élaborés pour recruter une firme qui sera chargée de la formation de ces structures de gestion au niveau des trois Zones Ultra-Prioritaires du projet, (ZUP) BATAN, BA et Melaky, ainsi que les 02 zones prioritaires (ZP) Androy et Atsimo Atsinanana.

2. OBJECTIFS

a. Objectif global

Mettre en place des structures de gestion capable d'assurer correctement une gestion pérenne des infrastructures

b. Objectifs spécifiques

- Mettre en place et formaliser les structures de gestion des zones prioritaires du projet (Androy et Atsimo Atsinanana)
- Assurer la formation de manière à ce que tous les participants puissent maîtriser les thématiques de formation
- Elaborer des supports visuels permettant à ce que toutes personnes formées puissent retenir les formations dotées, même après la fin du mandat de la firme
- Elaborer des protocoles d'entretien, des business plans, et toutes autres documents et manuels utiles pour appuyer les structures de gestion des infrastructures, pour chaque infrastructure.

3. LES BESOINS EN RENFORCEMENT DE CAPACITE POUR CHAQUE PARTIE PRENANTE

Entités	Besoins en formation
Pêcheurs membres des coopératives	-Gestion des revenus familiales -Organisation dans une coopérative : rôles et responsabilités, la vie coopérative -Formation sur les techniques de valorisation et de commercialisation
Conseil d'administration	-Gestion administrative et financière d'une entreprise -Gestion des Ressources Humaines -Gestion de conflits -Organisation dans une coopérative : rôles et responsabilités, vie coopérative
Fokontany	Gestion des conflits
Commune (Responsable du développement au niveau de la commune) et DRPEB	Suivi/évaluation d'une coopérative Gestion de conflits
Service technique (salariés)	-Formation sur toutes les techniques de valorisation de l'infrastructure, avec l'entretien et la protection -Formation sur le marketing et la commercialisation -Gestion administrative et financière Gestion des stocks

4. PRODUITS LIVRABLES

La firme doit livrer les produits ci-après sous forme de documents en version électronique et en version physique:

- Un rapport initial décrivant brièvement la compréhension du mandat, la méthodologie à adopter par la firme, le plan de travail, ainsi que les supports de formation à utiliser durant l'intervention ;
- Un rapport de formation décrivant les lieux de formation, les thématiques abordées, le nombre de personnes formées...
- Un rapport intermédiaire synthétisant les acquis durant le mandat, ainsi que tous les documents élaborés pour chaque infrastructure (protocole d'entretien, business plan...)
- Un Rapport final tenant en compte les commentaires transmis pour le rapport intermédiaire

5. CALENDRIER

Pour chaque ZUP et ZP, le calendrier des livrables décrits dans la section précédente est le suivant :

Activité	Date limite
Soumission du Rapport initial	14 jours après signature de contrat
Rapport de formation	60 jours après signature du contrat
Rapport intermédiaire	80 jours après signature du contrat
Soumission du Rapport final	90 jours après signature du contrat

6. DUREE

La durée de la prestation est de 100 jours et les missions seront organisées simultanément dans les 03 ZUP.

7. QUALIFICATIONS REQUISES

Dans le cadre de la prestation, la firme recrutée devrait :

- Avoir effectué au moins trois (03) prestations sur l'accompagnement d'une coopérative agricole, de préférence dans le domaine de la pêche.
- Avoir effectué au moins une prestation similaire à Madagascar serait un atout.

La firme devra aussi avoir une équipe composée de :

Poste	Nombre	Qualification
Chef de Mission	01	<ul style="list-style-type: none">- Agroéconomiste (BAC+5) bénéficiant d'une expérience minimale de 10 ans dans le même domaine ;- Ayant au moins trois références dans l'appui sur le renforcement de capacité des coopératives
Formateurs en socio-organisation et gestion des conflits	03	<ul style="list-style-type: none">- Sociologue (BAC+4) bénéficiant d'une expérience minimale de 05 ans dans l'accompagnement des coopératives ;- Ayant au moins deux expériences dans la formation sur les gestions de conflits et la vie en coopérative
Formateurs en techniques commerciales et marketing	03	<ul style="list-style-type: none">- Spécialiste en marketing (BAC+4) bénéficiant d'une expérience minimale de 05 ans dans l'accompagnement des coopératives ;
Formateur en valorisation des produits halieutiques	03	<ul style="list-style-type: none">- Ingénieur halieute ou agronome (BAC+5) bénéficiant d'une expérience minimale de 05 ans dans le même domaine ;- Ayant au moins trois (03) références dans la formation sur les techniques de valorisation des produits halieutiques
Formateur en suivi-évaluation	01	<ul style="list-style-type: none">- Niveau Bac+04 en gestion de projet ou autres domaines similaires,- Ayant au moins deux expériences dans un domaine similaire
Spécialiste en gestion des ressources humaines	01	<ul style="list-style-type: none">- Niveau Bac + 3, en gestion des ressources humaines, ayant au minimum 5 ans d'expériences ;- Ayant une première expérience dans la formation rurale.
Spécialiste en développement du secteur privé	03	<ul style="list-style-type: none">- Niveau Bacc+04 en économie ou gestion des entreprises ayant au minimum 05 années d'expériences ;- Ayant effectué deux (2) missions similaires.

8. AUTRES INFORMATIONS

Le projet mettra à disposition de la firme présélectionnée les résultats de l'étude sur l'identification des infrastructures, et l'élaboration des plans de pérennisation des infrastructures.

ANNEXE AUX TDRs: Liste des complexes pêches et infrastructures de pêche par ZUP et ZP

1. Les complexes de pêche

	Régions	Districts	Villages	Infrastructures à réaliser
01	Analanjirofo	Maroantsetra	Antoraka	Complexe pêche
02	Analanjirofo	Maroantsetra	Rantohely	Complexe pêche
03	Analanjirofo	Mananara-Nord	Fontsimaro	Complexe pêche
04	Analanjirofo	Mananara-Nord	Aniribe	Complexe pêche
05	DIANA	Ambanja	Djangoa	Complexe pêche
06	DIANA	Ambanja	Anjiamanoro	Complexe pêche
07	DIANA	Ambanja	Ampapamena	Complexe pêche
08	DIANA	Ambilobe	Ampasivelona	Complexe pêche
09	DIANA	Ambilobe	Antsatrana	Complexe pêche
10	DIANA	Ambilobe	Ambodibonara	Complexe pêche
11	DIANA	Nosy be	Ambalamanga	Complexe pêche
12	DIANA	Nosy be	Mangirankirana	Complexe pêche
13	DIANA	Nosy be	Ambatozavavy	Complexe pêche
14	DIANA	Nosy be	Antafianambitry	Complexe pêche
15	MELAKY	Maintirano	Ampasimandro	Complexe pêche
16	MELAKY	Maintirano	Ambalahonko	Complexe pêche
17	MELAKY	Antsalova	Mozambiky dit Benjavilo	Complexe pêche
18	MELAKY	Antsalova	Soahany Andriaky	Complexe pêche

19	MELAKY	Antsalova	Nosimbola	Complexe pêche
----	--------	-----------	-----------	----------------

2. Liste des machines à glace, unités de froids, chambres froides et débarcadères

	Régions	Districts	Villages	Infrastructures à réaliser
01	Analanjirifo	Mananara Nord	Antanambao Mandrisy	Machine à glace
02	Analanjirifo	Mananara Nord	Hoalampano	Machine à glace
03	Analanjirifo	Mananara Nord	Tampolo	Machine à glace
04	Analanjirifo	Mananara Nord	Fahambahy	Machine à glace
05	Analanjirifo	Mananara Nord	Tanjona	Machine à glace
06	Analanjirifo	Maroantsetra	Masindrano	Machine à glace
07	Analanjirifo	Mananara Nord	Imorona	Unité de froid
08	Analanjirifo	Mananara Nord	Antanambe	Unité de froid
09	Analanjirifo	Mananara Nord	Manambolosy	Unité de froid
10	Analanjirifo	Mananara Nord	Anoromby	Unité de froid
11	Analanjirifo	Maroantsetra	Maintimbato	Machine à glace
12	Analanjirifo	Maroantsetra	Rantabe	Chambre froide
13	Analanjirifo	Maroantsetra	Mahasoa	Machine à glace
14	Analanjirifo	Maroantsetra	Ambodipaka	Machine à glace
15	DIANA	Ambilobe	Ambavanakarana	Machine à glace
16	DIANA	Ambilobe	Ankazomborona	Machine à glace- Débarcadère

17	DIANA	Ambilobe	Andranonabo	Machine à glace
18	DIANA	Ambilobe	Ampasimazava	Machine à glace
19	DIANA	Nosy Be	Djamandzary Usine	Unité de froid
20	DIANA	Nosy Be	Navetsy	Machine à glace
21	DIANA	Nosy Be	Ampangoriana (Nosy Komba)	Chambre froide
22	DIANA	Nosy Be	Andavakotoko	Unité de froid
23	DIANA	Ambanja	Antafianambotry	Chambre froide
24	DIANA	Ambanja	Andohaomby	Chambre froide
25	DIANA	Ambanja	Ampapamena	Débarcadère
26	ANDROY	Beloha	Ananatsakoa	Unité de froid
27	ATSIMO ATSIANANA	Farafangana	Fenoarivo	Unité de froid

Le débarcadère d'Ampampamena, district d'Ambanja sera géré par la coopérative qui gère le complexe de pêche

3. Liste des magasins de stockage

	Régions	Districts	Villages	Infrastructures à réaliser
01	MELAKY	Besalampy	Ampongobe	Magasin de stockage
02	MELAKY	Besalampy	Beloba	Magasin de stockage
03	MELAKY	Besalampy	Ankasy	Magasin de stockage
04	MELAKY	Maintirano	Manombo	Magasin de stockage

4. Liste des fumeurs

	Région	District	Village
01	Analanjirifo	Mananara Nord	Antanambao Mandrisy
02	Analanjirifo	Mananara Nord	Hoalampano
03	Analanjirifo	Mananara Nord	Imorona
04	Analanjirifo	Mananara Nord	Ambitsika
05	Analanjirifo	Mananara Nord	Tampolo
06	Analanjirifo	Mananara Nord	Fahambahy
07	Analanjirifo	Mananara Nord	Antanambe
08	Analanjirifo	Mananara Nord	Aniribe
09	Analanjirifo	Mananara Nord	Manambolosy
10	Analanjirifo	Mananara Nord	Anoromby
11	Analanjirifo	Mananara Nord	Fontsimaro
12	Analanjirifo	Mananara Nord	Tanjona
13	Analanjirifo	Mananara Nord	Ambodimangamaro
14	Analanjirifo	Maroantsetra	Masindrano
15	Analanjirifo	Maroantsetra	Ambodimandrofo
16	Analanjirifo	Maroantsetra	Maintimbato
17	Analanjirifo	Maroantsetra	Rantabe
18	Analanjirifo	Maroantsetra	Anjahana
19	Analanjirifo	Maroantsetra	Matsotarihana
20	Analanjirifo	Maroantsetra	Mahasoa

21	Analanjirofo	Maroantsetra	Rantohely
22	Analanjirofo	Maroantsetra	Navana
23	DIANA	Nosy Be	Nosy Komba (Ampangoriana)
24	DIANA	Nosy Be	Ambatozavavy

5. Liste des bornes fontaines et points d'eau

	Régions	Districts	Villages	Infrastructures à réaliser
01	Analanjirifo	Mananara Nord	Tanjona	BF 1
02	Analanjirifo	Mananara Nord	Fontsimaro	BF 2
03	Analanjirifo	Mananara Nord	Aniribe	BF 2
04	Analanjirifo	Mananara Nord	Anoromby	BF 2
05	Analanjirifo	Mananara Nord	Hoalampano	BF 5
06	Analanjirifo	Mananara Nord	Imorona	BF 3
07	Analanjirifo	Mananara Nord	Antanambe	BF 6
08	Analanjirifo	Mananara Nord	Ambatoharanana	BF 3
09	Analanjirifo	Mananara Nord	Manambato	BF 3
10	Analanjirifo	Mananara Nord	Antanambaomandrisy	BF 3
11	Analanjirifo	Mananara Nord	Fahambahy	BF 3
12	Analanjirifo	Mananara Nord	Tampolo	BF 3
13	Analanjirifo	Mananara Nord	Manambolosy	BF 3
14	Analanjirifo	Maroantsetra	Masindrano	BF 3
15	Analanjirifo	Maroantsetra	Rantohely	BF 3
16	Analanjirifo	Maroantsetra	Maintimbato	BF 3
17	Analanjirifo	Maroantsetra	Mahasoa	BF 3
18	Analanjirifo	Maroantsetra	Navana	BF 3
19	Analanjirifo	Maroantsetra	Ambodipaka	BF 3
20	Analanjirifo	Maroantsetra	Rantabe	BF 3

21	Analanjirofo	Maroantsetra	Fananehana	BF 2
22	Analanjirofo	Maroantsetra	Matsotarihina	BF 3
23	Analanjirofo	Maroantsetra	Anjahana	BF 3
24	Analanjirofo	Maroantsetra	Antoraka	BF 3
25	Analanjirofo	Maroantsetra	Ambodimandrofofo	BF 3
26	DIANA	Ambilobe	Antsatrana	Point d'eau
27	DIANA	Ambilobe	Ampasinantenina	Point d'eau
28	DIANA	Ambilobe	Andavoanemboka	Point d'eau
29	DIANA	Ambilobe	Ambodibonara	Point d'eau
30	DIANA	Ambilobe	Ampasimazava	Point d'eau
31	DIANA	Ambilobe	Ambavanankarana	Point d'eau
32	DIANA	Ambilobe	Ampangahia	Point d'eau
33	DIANA	Ambilobe	Nosinaomby	Point d'eau
34	DIANA	Ambilobe	Nosimbengy	Point d'eau
35	DIANA	Ambilobe	Ampanasina	Point d'eau
36	DIANA	Ambilobe	Ankazomborona	Point d'eau
37	DIANA	Ambilobe	Andranonabo	Point d'eau
38	DIANA	Ambanja	Antsahampano	Point d'eau
39	DIANA	Ambanja	Andoahomby	Point d'eau
40	DIANA	Ambanja	Ampamakia	Point d'eau
41	DIANA	Ambanja	Ampasibe	Point d'eau
42	DIANA	Ambanja	Andemby	Point d'eau

43	DIANA	Ambanja	Anjiamanoro	Point d'eau
44	DIANA	Ambanja	Ambiky	Point d'eau
45	DIANA	Ambanja	Ankigny	Point d'eau
46	DIANA	Ambanja	Ampapamena	Point d'eau
47	DIANA	Ambanja	Ampasimena	Point d'eau
48	DIANA	Ambanja	Antafiambotry	Point d'eau
49	DIANA	Ambanja	Djangoa	Point d'eau
50	DIANA	Ambanja	Ambodimadiro	Point d'eau
51	DIANA	Nosy Be	Mangirankirana	Point d'eau
52	DIANA	Nosy Be	Dzamandzar	Point d'eau
53	DIANA	Nosy Be	Ambatozavavy	Point d'eau
54	DIANA	Nosy Be	Miadana-commune	Point d'eau
55	DIANA	Nosy Be	Ambalamanga	Point d'eau
56	DIANA	Nosy Be	Antanamitarana	Point d'eau
57	DIANA	Nosy Be	Ampangoriana	Point d'eau
58	DIANA	Nosy Be	Ampasipohy	Point d'eau
59	DIANA	Nosy Be	Anjiabe	Point d'eau
60	DIANA	Nosy Be	Ampasy	Point d'eau
61	DIANA	Nosy Be	Ambatoloaka	Point d'eau
62	DIANA	Nosy Be	Sakatia	Point d'eau
63	DIANA	Nosy Be	Antafianambitry	Point d'eau

6. Liste des marchés couverts

Régions	Districts	Villages
Analanjirifo	Mananara Nord	Imorona
Analanjirifo	Mananara Nord	Anoromby