



**MINISTERE DE LA PECHE ET DE L'ECONOMIE BLEUE**

\*\*\*\*\*

**Deuxième Projet de Gouvernance des Pêches et de Croissance Partagée  
dans le Sud-ouest de l'Océan Indien (SWIOFish2)**

**TERMES DE REFERENCE POUR LE RECRUTEMENT D'UNE FIRME EN CHARGE  
DE L'ELABORATION DES PLANS DE PERENNISATION, INCLUANT DES PLANS DE  
GESTION ET DES PLANS D'AFFAIRE POUR LES PETITES INFRASTRUCTURES ET  
COMPLEXES DE PÊCHES**

**DANS LES ZONES ULTRAPRIORITAIRES BATAN (BAIE DE TSIMIPAIIKA, BAIE  
D'AMPASINDAVA ET ARCHIPELS DE NOSY BE), BAIE D'ANTONGIL ET MELAKY**

Janvier 2022

## 1. CONTEXTE

Le projet SWIOFish2 du Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et de la Pêche, a pour objectif d'aménager le secteur pêche et augmenter de façon durable sa contribution à la réduction de la pauvreté et à l'économie nationale, et ce, à travers notamment l'amélioration de l'accès aux activités alternatives et la promotion de l'électricité hors réseau.

En effet, le développement de l'accès aux infrastructures de pêche (magasin de stockage, machine à glace, chambre froide...) peut réduire les pertes post-récolte et faciliter l'écoulement des produits de pêche.

Dans ce sens, dans les trois Zones Ultra-Prioritaires du projet, vingt (20) villages ont été sélectionnés pour la construction des bâtiments des kiosques de pré-électrification et des « Complexe-pêche<sup>1</sup> ». Quarante-deux autres villages ont été sélectionnés pour la mise en place des petites infrastructures de pêche telles que les magasins de stockage, des chambres froides, des unités de fabrication de glace...

Ce sont les groupements de pêcheurs au niveau des Zones Ultra Prioritaires (ZUP) BATAN, BA et Melaky, du projet qui vont bénéficier d'un système d'énergie électrique viable et durable à partir des énergies renouvelables, et des petites infrastructures de pêches (Marché couvert, Unité de fabrication de glace, Chambre froide, Magasin de stockage, etc.) pour améliorer le bien-être des communautés des pêcheurs et contribuer au développement du village.

En 2020, une étude a déjà eu lieu pour l'identification de ces infrastructures de pêche, avec un business plan et un diagnostic concernant les infrastructures existantes. 42 infrastructures de pêche, dont des machines à glaces, unités de froid, magasin de stockage et marchés couverts ont été identifiés. Actuellement, les procédures administratives et techniques pour la mise en place de ces infrastructures sont en cours.

Dans le cadre de cette étude, il a été demandé à la firme de faire un bilan des infrastructures déjà existantes et identifier le mode de gestion à adopter. Les simulations ont montré qu'en cas de gestion privée, le prix d'achat pourrait être plus élevée, et ne serait pas à la portée des bénéficiaires. La firme a ainsi, recommandé, la gestion communautaire.

En se basant sur les résultats de cette étude, la présente se focalisera sur les structures de gestion à mettre en place, et l'élaboration de plan d'affaires pour les complexes pêche et infrastructures de pêche, regroupés pour chaque infrastructure dans un plan de pérennisation.

## 2. PERIMETRE D'INTERVENTION

Pour les kiosques de pré-électrification et « Complexes-pêche »

---

<sup>1</sup> Un « Complexe Pêche » comprend une clôture, une unité de fabrication de glace, une chambre froide, une salle de réunion, un marché couvert et/ou un hangar d'entretien de pirogue.

Régions	Districts	Communes	Villages
Analanjirofo	Maroantsetra	ANTORAKA	Ankaofabe
		RANTABE	Rantohely
	Mananara Nord	MANAMBOLOS Y	Fontsimaro
DIANA	Nosy Be	Nosy Be	Mangirakirana
			Antafiambitry
			Ambatozavavy
			Ambalamanga
	Ambanja	Njangoa	Djangoa
			Antsakoamanondro
			Antafiambotry
			Maherivaratra
			Ankingameloka
	Ambilobe	Ambodibonara	Ampasivelona
			Ambodibonara
			Anjiabe Ambony
	Melaky	Maintirano	Maintirano
Ambalahonko			
Antsalova		Masoarivo	Mozambiky
			Soahany Andriaka
			Anosimbola

Pour les petites infrastructures de pêche

Régions	Districts	Communes	Villages
Melaky	Besalampy	Besalampy	Ampongobe
			Beloba
			Ankasy
	Maintirano	Betanatanana	Manombo
Analanjirofo	Mananara-Nord	Antanambe	Antanambao Mandrisy
		Imorona	Hoalampano
		Imorona	Imorona
		Mananara-Nord	Ambitsika
		Mananara-Nord	Tampolo
		Mananara-Nord	Fahambahy
		Manambolosy	Anoromby
		Manambolosy	Tanjona
	Maroantsetra	Anandrivola	Fananehana
			Maintimbato
			Rantabe
			Rantabe
			Mahasoa

Régions	Districts	Communes	Villages
		Mahavelona	Masindrano
		Voloïna	Ambodipaka
DIANA	Ambilobe	Antsaravibe	Ambavanankarana
		Antsaravibe	Ampanasina
		Antsaravibe	Ampangahia/Antafiamivony
		Antsohimbondrona	Andavoanemboka
		Antsohimbondrona	Ampasinantenina
		Ambodibonara	Ambodibonara
		Anjiabe	Ampasimazava
		Beramanja	Antsantrana
		Beramanja	Ankovagna
		Beramanja	Ankazomborona
	Nosy be	Ambatozavavy	Ambatozavavy
		Djamandzary Ampasy	Djamandzary Ampasy
		Hell-ville	Befitina
		Befotaka	Navetsy
		Ampangoriana	Nosy Komba (Ampangoriana)
	Ambanja	Bemanondrobe	Antafiambitry
		Hell-ville	Andavakotoko
		Dzamandzar	Ambatoloaka
		Befotaka	Mangirankirana
		Maherivaratra	Ampampamena
		Antafiambotry	Ampasimena
		Antafiambotry	Antafiambotry
		Ambalahonko	Ambiky
		Ambohimena	Andohaomby
	Maherivaratra	Ankigny	

### 3. OBJECTIFS

#### a. Objectif global

Elaborer un plan de pérennisation, incluant un plan d'affaire et un plan de gestion pour chaque infrastructure à mettre en place

#### b. Objectifs spécifiques

- Proposer un plan d'affaires pour chaque infrastructure qui inclura :
  - Analyse FFOM de l'infrastructure
  - Objectif de gestion durable de l'infrastructure
  - Ressources humaines nécessaires
  - Produits et services et estimations de leur prix pour assurer la pérennisation de l'infrastructure
  - Analyse financière et estimation des dépenses et recettes avec états financiers prévisionnels
  - Analyse des marchés

- Proposer un plan de gestion organisationnelle et financier afin d'assurer sa pérennisation ;
- Elaborer des outils opérationnels pour le fonctionnement de chaque infrastructure (modèle de contrat de gestion, ...).

#### **4. DESCRIPTION DES TACHES**

- Décrire les différents modes de gestion des infrastructures communautaires existantes ;
- Analyser en faisant ressortir les avantages et inconvénients de chaque mode de gestion ;
- Proposer le mode de gestion le mieux adapté pour chaque infrastructure ;
- Définir les rôles et les responsabilités des différentes parties prenantes (le ministère de tutelle, le comité de gestion, le fokontany, la commune, les usagers) pour assurer la durabilité de l'utilisation des équipements et infrastructure ;
- Déterminer les besoins de renforcement de capacité pour chaque partie prenante ;
- Développer un plan de formation détaillé pour les comités de gestion de l'infrastructure ;
- Déterminer un plan d'affaires en décrivant :
  - o Le coût de démarrage,
  - o Le coût d'exploitation,
  - o Les frais de gestion,
  - o Les frais d'entretien et de maintenance,
  - o Le coût de réhabilitation de l'infrastructure,
  - o Le coût de renouvellement des équipements
  - o Le prix des services et produits à fournir (i.e. stockage, glace, etc.)
  - o L'analyse des marchés
- Elaborer les outils (en version française et malagasy) suivants :
  - o Projet de contrat de gestion ou contrat de location ;
  - o Projet de règlement ;
  - o Manuel de gestion de l'infrastructure

#### **5. PRODUITS LIVRABLES**

La firme doit livrer les produits ci-après sous forme de documents en version électronique, pour les trois ZUP :

- Un rapport initial décrivant brièvement la compréhension du mandat, la méthodologie à adopter par la firme ainsi que le plan de travail ;
- Un rapport intermédiaire pour chaque infrastructure comprenant le plan de gestion, le manuel d'utilisation des équipements, le plan de formation, le plan d'affaires, le projet de contrat de gestion ou location, le projet de règlement. Ce document se doit d'être facilement exploitable.

- Un Rapport final tenant en compte les commentaires transmis pour le rapport intermédiaire (pour chaque infrastructure).

## 6. CALENDRIER

Pour chaque ZUP, le calendrier des livrables décrits dans la section précédente est le suivant :

Activité	Date limite
Soumission du Rapport initial	14 jours après signature de contrat
Rapport intermédiaire	80 jours après signature du contrat
Soumission du Rapport final	120 jours après signature du contrat

## 7. DUREE

La durée de la prestation est de 120 jours par ZUP et les missions seront organisées simultanément dans les 03 ZUP.

## 8. QUALIFICATIONS REQUISES

Dans le cadre de la prestation, la firme recrutée devrait :

- Avoir effectué au moins cinq prestations d'élaboration de plans d'affaires dans les 10 dernières années.
- Avoir effectué au moins deux (2) prestations sur l'élaboration d'un plan d'affaires et plan de gestion d'infrastructure communautaire.
- Avoir effectué au moins une prestation similaire à Madagascar serait un atout.

La firme devra aussi avoir une équipe composée de :

Poste	Nombre	Qualification
<b>Chef de Mission</b>	<b>01</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Agroéconomiste (BAC+5)</b> bénéficiant d'une expérience minimale de <b>10 ans</b> dans le même domaine ;</li> <li>- Ayant au moins <b>cinq références</b> dans l'élaboration d'un plan de gestion et plan d'affaires pour les infrastructures communautaires</li> </ul>
<b>Spécialiste en bâtiment</b>	<b>01</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Ingénieur BTP (BAC+5)</b> bénéficiant d'une expérience minimale de <b>05 ans</b> dans le même domaine ;</li> <li>- Ayant au moins <b>trois (03) références</b> dans l'élaboration de plan de gestion et plan d'affaires des infrastructures communautaires</li> </ul>
<b>Spécialiste en énergie renouvelable</b>	<b>01</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Ingénieur en énergie (BAC+5)</b> bénéficiant d'une expérience minimale de <b>05 ans</b> dans le même domaine ;</li> <li>- Ayant au moins <b>trois (03) références</b> dans l'élaboration de plan de gestion et plan d'affaires dans les infrastructures d'électrification</li> </ul>

<b>Spécialiste en pêche et en ressources halieutiques</b>	<b>01</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Ingénieur halieute ou agronome (BAC+5)</b> bénéficiant d'une expérience minimale de <b>05 ans</b> dans le même domaine ;</li> <li>- Ayant au moins <b>trois (03) références</b> dans l'élaboration de plan de gestion et plan d'affaires des infrastructures de pêche</li> </ul>
<b>Spécialiste en développement social</b>	<b>01</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Niveau Bac + 5, sociologue ou anthropologue</b>, ayant au minimum <b>5 ans</b> d'expériences ;</li> <li>- Ayant effectué <b>cinq (5)</b> missions similaires.</li> </ul>
<b>Spécialiste en développement du secteur privé</b>	<b>01</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Niveau Bacc+05 en économie ou gestion des entreprises</b> ayant au minimum <b>05 années</b> d'expériences ;</li> <li>- Ayant effectué <b>cinq (5)</b> missions similaires.</li> </ul>

ANNEXE AUX TDRs:

Liste des complexes pêches et infrastructures de pêche par ZUP :

Région	District	Localité	Projet	Design	Latitude	Longitude
ANALANJIROFO	MAROANTSETRA	ANKAOFABE	PHRD	Complexe Pêche		
ANALANJIROFO	MAROANTSETRA	RANTOHELY	PHRD	Complexe Pêche	15°39'39.79"S	49°38'40.46"E
ANALANJIROFO	MAROANTSETRA	MASINDRANO	IDA	Fabrique de Glace	15°26'36.42"S	49°54'12.50"E
ANALANJIROFO	MAROANTSETRA	AMBODIPAKA	IDA	Fabrique de Glace	15°32'42.59"S	49°37'8.76"E
ANALANJIROFO	MAROANTSETRA	MAHASOA	IDA	Fabrique de Glace	15°41'34.57"S	49°38'20.31"E
ANALANJIROFO	MAROANTSETRA	MAINTIMBATO	IDA	Fabrique de Glace	15°46'0.97"S	49°40'9.96"E
ANALANJIROFO	MANANARA AV	TANJONA	IDA	Fabrique de Glace	15°54'0.71"S	49°43'6.53"E
ANALANJIROFO	MAROANTSETRA	RANTABE	IDA	Chambre froide	15°42'5.36"S	49°38'23.38"E
ANALANJIROFO	MANANARA AV	ANOROMBY	IDA	Marché Couvert	5°57'10.46"S	49°42'12.75"E
ANALANJIROFO	MANANARA AV	FONTSIMARO	PHRD	Complexe Pêche	16° 0'41.00"S	49°40'48.00"E
ANALANJIROFO	MANANARA AV	ANIRIBE	PHRD	Complexe Pêche	16° 7'46.20"S	49°42'45.77"E
ANALANJIROFO	MANANARA AV	FANAMBAHY	IDA	Fabrique de Glace	16° 5'41.38"S	49°41'45.91"E
ANALANJIROFO	MANANARA AV	TAMPOLO	IDA	Fabrique de Glace	16° 8'37.51"S	49°43'12.16"E
ANALANJIROFO	MANANARA AV	HOALAMPANO	IDA	Fabrique de glace	16°16'14.97"S	49°50'23.31"E
ANALANJIROFO	MANANARA AV	ANTANAMBAO MANDRISY	IDA	Fabrique de glace	16°30'50.37"S	49°50'27.78"E
ANALANJIROFO	MANANARA AV	IMORONA	IDA	Marché Couvert	16°12'4.37"S	49°50'19.87"E
MELAKY	ANTSALOVA	MOZAMBIKY	PHRD	Unité de froid	18°57'46.00"S	44°14'6.00"E
MELAKY	ANTSALOVA	NOSIMBOLA	PHRD	Unité de froid	19° 3'56.05"S	44°14'43.10"E
MELAKY	ANTSALOVA	SOAHANY ANDRIAKY	PHRD	Unité de froid	18°40'52.00"S	44°12'20.00"E
MELAKY	MAINTIRANO	AMBALAHONKO	PHRD	Complexe Pêche	18° 3'51.00"S	44° 1'5.00"E
MELAKY	MAINTIRANO	AMPASIMANDRORO	PHRD	Complexe Pêche	18° 4'9.36"S	44° 1'23.32"E
MELAKY	BESALAMPY	BELOBA	IDA	Magasin de stockage	16°35'21.59"S	44°25'35.28" E
MELAKY	BESALAMPY	ANKASY	IDA	Magasin de stockage	16°48'53.13"	44°20'26.18"
MELAKY	BESALAMPY	AMPONGOBE	IDA	Magasin de stockage	16°36'57.17"S	44°25'52.78" E



Région	District	Localité	Projet	Design	Latitude	Longitude
DIANA	AMBANJA	AMPAMPAMENA	PHRD	Complexe pêche	13°28'23.00"S	48°38'14.00"E
DIANA	AMBANJA	AMPASIMBE	PHRD	Complexe pêche	13°48'59.13"S	48°16'55.52"E
DIANA	AMBANJA	ANJIAMORO	PHRD	Complexe pêche	13°25'18.63"S	48°31'20.36"E
DIANA	AMBANJA	DJANGO	PHRD	Complexe pêche	13°47'51.34"S	48°20'5.33"E
DIANA	AMBANJA	ANTAFIAMBOTRY	IDA	Chambre froide	13°21'59.44"S	48°29'28.28"E
DIANA	AMBANJA	ANDOHAOMBY	IDA	Chambre froide	13°35'46.91"S	48°21'9.04"E
DIANA	AMBANJA	ANKIGNY	IDA	Chambre froide	13°27'12.14"S	48°36'53.79"E
DIANA	AMBANJA	AMBIKY	IDA	Chambre froide	13°31'43.79"S	48°28'12.83"E
DIANA	AMBANJA	AMPASIMENA	IDA	Machine à glace	13°22'30.65"S	48°29'32.89"E
DIANA	AMBILOBE	AMBODIBONARA	PHRD	Complexe pêche	13°11'35.07"S	48°50'17.41"E
DIANA	AMBILOBE	AMPASIVELONA	PHRD	Complexe pêche	13° 9'17.21"S	48°51'10.12"E
DIANA	AMBILOBE	ANTSATRANA	PHRD	Complexe pêche	13°26'37.44"S	48°45'55.04"E
DIANA	AMBILOBE	AMPASINANTENINA	IDA	Chambre froide	13° 3'13.10"S	48°50'50.60"E
DIANA	AMBILOBE	ANDAVOANEMBOKO	IDA	Machine à glace	13° 2'41.04"S	48°51'20.73"E
DIANA	AMBILOBE	ANKAZOMBORONA	IDA	Machine à glace	13°22'13.09"S	48°48'40.73"E
DIANA	AMBILOBE	ANDRANONABO	IDA	Machine à glace	13°15'31.41"S	48°52'46.17"E
DIANA	AMBILOBE	AMPANASINA	IDA	Magasin de stockage	12°59'31.30"S	48°53'35.83"E
DIANA	AMBILOBE	AMPANGAHIA	IDA	Magasin de stockage	12°55'47.12"S	48°56'14.10"E
DIANA	AMBILOBE	AMPASIMAZAVA	IDA	Magasin de stockage	13°14'22.82"S	48°51'58.97"E
DIANA	AMBILOBE	AMBAVANAKARANA	IDA	Unité de froid	12°53'27.22"S	48°56'26.90"E
DIANA	AMBILOBE	ANKOVAGNA	IDA	Unité de froid	13°27'16.14"S	48°42'5.97"E
DIANA	NOSY BE	AMBALAMANGA	PHRD	Complexe pêche	13°24'12.18"S	48°15'59.98"E
DIANA	NOSY BE	AMBATOZAVAVY	PHRD	Complexe pêche	13°22'6.02"S	48°19'2.73"E
DIANA	NOSY BE	ANTAFIANAMBITRY	PHRD	Complexe pêche	13°16'43.27"S	48°19'30.95"E
DIANA	NOSY BE	MANGIRAKIRANA	PHRD	Complexe pêche	13°15'59.56"S	48°17'56.84"E
DIANA	NOSY BE	AMPANGORIANA	IDA	Chambre froide	13°26'35.00"S	48°20'43.00"E
DIANA	NOSY BE	AMBATOLOAKA	IDA	Machine à glace	Terrain non disponible	
DIANA	NOSY BE	NAVETSY	IDA	Machine à glace	13°12'27.32"S	48°17'6.84"E
DIANA	NOSY BE	DZAMANDZARY AMPASY	IDA	Unité de froid	13°21'5.46"S	48°11'46.97"E
DIANA	NOSY BE	ANDAVAKOTOKO	IDA	Unité de froid	13°24'9.20"S	48°16'9.35"E